



หมายเหตุ () ได้ส่งเรื่องเดิมมาพร้อมแล้ว
(✓) ได้ส่งสำเนาเรื่องเดิมมาพร้อมแล้ว
() ไม่มีต้นเรื่อง



บันทึกข้อความ

งานการประชุมและพิธีการ
วันที่ ๑๕
วันที่ ๑๓ ม.ค. ๕๕
เวลา ๑๐.๐๐ น.
ผู้ทำ

ส่วนราชการ กองคลัง

ที่ ศธ.๐๕๔๘.๐๑/พิเศษ วันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๕๕

เรื่อง การบริหารเงินงบประมาณและรายงานทางการเงินไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ วาระที่ ๕.๑

เรียน อธิการบดี

ด้วยกองคลังได้จัดทำรายงานทางการเงินไตรมาสที่ ๒ (สำหรับงวด ๖ เดือน) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๕ และรายงานด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ตัวชี้วัดที่ ๗ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายจากระบบบัญชี ๓ มิติ และระบบ GFMS โดยสรุปในแต่ละกรณีเพื่อพิจารณา ดังนี้

๑. ด้านรายได้มหาวิทยาลัย

๑.๑ รายงานเปรียบเทียบประมาณการรายได้กับรายได้จริง

หน่วยงาน	ประมาณการรายได้	รายได้จริง	ร้อยละของ งปม. รายได้ที่จัดเก็บได้
มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2,730,592,740.00	480,620,247.63	17.60
หน่วยงานในกำกับ :			
- สถาบันการศึกษานานาชาติ	71,132,300.00	9,746,979.18	13.70
- สถาบันวิทยาศาสตร์สุขภาพ	8,150,000.00	7,072,538.52	86.78
- ป.เอก(ภูมิภาค)	33,258,800.00	1,313,408.70	3.95
- ป.เอก(ส่วนกลาง)	87,145,300.00	22,576,883.68	25.91
- สถาบันภาษา	4,564,920.00	580,711.07	12.72
- คณะศิลปกรรมศาสตร์	6,186,200.00	4,877,584.49	78.85
- คณะวิศวกรรมศาสตร์	51,383,000.00	21,732,489.08	42.30
รวม เงินหน่วยงานในกำกับ	261,820,520.00	67,900,594.72	25.93
รวมทั้งสิ้น	2,992,413,260.00	548,520,842.35	18.33

มหาวิทยาลัยจัดเก็บรายได้ในไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ได้ในอัตราร้อยละ ๑๘.๓๓ ของประมาณการรายได้ และจะต้องจัดเก็บรายได้เพิ่มอีกในรอบ ๒ ไตรมาสหลังของปีงบประมาณ ๒๕๕๕ อัตราร้อยละ ๘๑.๖๗ จึงจะเท่ากับประมาณการรายได้ของปีงบประมาณ ๒๕๕๕

ทปม.ครั้งที่ ๑๙/๕๕ วาระที่ ๕.๑
วันที่ ๑๓ ม.ค. ๕๕

1.2 รายงานเปรียบเทียบรายได้กับค่าใช้จ่าย

หน่วยงาน	รายได้	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละผลต่างของ รายได้สูง(ต่ำ)กว่า คชจ.
มหาวิทยาลัยรามคำแหง	480,620,247.63	761,769,305.50	(58.50)
หน่วยงานในกำกับ :			
- สถาบันการศึกษานานาชาติ	9,746,979.18	19,927,257.32	(104.45)
- สถาบันวิทยาศาสตร์สุขภาพ	7,072,538.52	4,174,178.85	40.98
- ป.เอก(ภูมิภาค)	1,313,408.70	3,262,394.44	(148.39)
- ป.เอก(ส่วนกลาง)	22,576,883.68	10,635,855.88	52.89
- สถาบันภาษา	580,711.07	1,051,838.30	(81.13)
- คณะศิลปกรรมศาสตร์	4,877,584.49	3,911,384.57	19.81
- คณะวิศวกรรมศาสตร์	21,732,489.08	21,936,274.67	(0.94)
รวม เงินหน่วยงานในกำกับ	67,900,594.72	64,899,184.03	4.42
รวมทั้งสิ้น	548,520,842.35	826,668,489.53	(50.71)

จากรายละเอียดเปรียบเทียบรายได้กับค่าใช้จ่ายมหาวิทยาลัยสามารถจัดเก็บรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายร้อยละ 50.71 อาจเกิดจากการเบิกจ่ายเงินกัน/ขยาย และการเบิกเงินข้ามปีงบประมาณ จึงเห็นสมควรให้ทุกหน่วยเร่งรัดการเบิกเงินงบประมาณให้ทันตามงบประมาณที่ได้ใช้จ่ายจริง และหากเบิกเงินงบประมาณล่าช้าทำให้การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยคลาดเคลื่อนอีกด้วย สำหรับงบประมาณในปีปัจจุบันขอให้ทุกหน่วยงานกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายตามความเหมาะสมและจำเป็น เพื่อให้เกิดประโยชน์คุ้มค่า

1.3 รายงานเปรียบเทียบรายได้ปีงบประมาณ 2554 กับ 2555

หน่วยงาน	รายได้		ร้อยละผลต่างของรายได้ 2555 (ลดลง)เพิ่มขึ้น
	2554	2555	
มหาวิทยาลัยรามคำแหง	910,346,490.75	480,620,247.63	(47.20)
หน่วยงานในกำกับ :			
- สถาบันการศึกษานานาชาติ	10,229,096.46	9,746,979.18	(4.71)
- สถาบันวิทยาศาสตร์สุขภาพ	1,470,329.36	7,072,538.52	381.02
- ป.เอก(ภูมิภาค)	28,555.71	1,313,408.70	4,499.46
- ป.เอก(ส่วนกลาง)	19,517,761.33	22,576,883.68	15.67
- สถาบันภาษา	639,046.76	580,711.07	(9.13)
- คณะศิลปกรรมศาสตร์	4,287.42	4,877,584.49	113,665.03
- คณะวิศวกรรมศาสตร์	16,902,995.23	21,732,489.08	28.57
รวม เงินหน่วยงานในกำกับ	48,792,072.27	67,900,594.72	39.16
รวมทั้งสิ้น	959,138,563.02	548,520,842.35	(42.81)

มหาวิทยาลัยจัดเก็บรายได้สำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน ในปี 2555 ลดลง ร้อยละ 42.81 ดังนั้น

มหาวิทยาลัยควรมีการมาตรการการหารายได้เพิ่มโดย :

1. จัดทำทะเบียนคุมสินทรัพย์มหาวิทยาลัยที่ก่อให้เกิดรายได้เพื่อจะได้ติดตามเร่งรัดการจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วนตามระยะเวลา
2. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยควรมีบุคคลที่เป็นมืออาชีพมาร่วมบริหารจัดการสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยให้เกิดรายได้
3. แสวงหาโอกาสสร้างช่องทางหารายได้จากการนำความถนัดหรือจุดเด่นของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เช่น สถาบันกฎหมายจัดฝึกอบรมด้านกฎหมาย สถาบันภาษาจัดฝึกอบรมด้านภาษา สถาบันคอมพิวเตอร์จัดฝึกอบรมด้านคอมพิวเตอร์ สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารจัดการวิจัย ฯลฯ
4. จัดให้บริการนักศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเป็นแรงจูงใจให้นักศึกษาลงทะเบียนเรียนในภาคต่อๆ ไปไม่น้อยกว่าเดิม

1.4 รายงานเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2554 กับ 2555

หน่วยงาน	ค่าใช้จ่าย		ร้อยละผลต่าง ของ คชจ. ปี 2555 (ลดลง)เพิ่มขึ้น
	2554	2555	
มหาวิทยาลัยรามคำแหง	742,417,287.32	761,769,305.50	(2.61)
หน่วยงานในกำกับ :			
- สถาบันการศึกษานานาชาติ	21,642,649.45	19,927,257.32	7.93
- สถาบันวิทยาศาสตร์สุขภาพ	4,555,717.28	4,174,178.85	8.37
- ป.เอก(ภูมิภาค)	2,521,231.59	3,262,394.44	(29.40)
- ป.เอก(ส่วนกลาง)	9,153,466.15	10,635,855.88	(16.19)
- สถาบันภาษา	1,352,032.34	1,051,838.30	22.20
- คณะศิลปกรรมศาสตร์	4,055,797.88	3,911,384.57	3.56
- คณะวิศวกรรมศาสตร์	21,140,385.05	21,936,274.67	(3.76)
รวม เงินหน่วยงานในกำกับ	64,421,279.74	64,899,184.03	(0.74)
รวมทั้งสิ้น	806,838,567.06	826,668,489.53	(2.46)

สำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน ในปี 2555 มหาวิทยาลัยมีค่าใช้จ่ายลดลง ร้อยละ 2.46 และจัดเก็บรายได้ลดลง ร้อยละ 42.81 ซึ่งเมื่อนำมาเปรียบเทียบจะเห็นว่าค่าใช้จ่ายลดลงในอัตราที่ไม่สอดคล้องกับการจัดเก็บรายได้ จึงควรกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายโดย :

1. กำหนดมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ
2. ด้านการบริหารบุคคลเร่งรัดการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับปริมาณงานและบรรจุนักงานมหาวิทยาลัยเงินงบประมาณแผ่นดินทดแทนอัตราที่เบิกจ่ายจากเงินงบประมาณของมหาวิทยาลัยและควบคุมกรอบอัตรากำลังของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในจำนวนที่เหมาะสมและไม่เกิดภาระกับการใช้จ่ายเงินงบประมาณในอนาคต

3. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณหน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณให้ดำเนินการตามแผนการเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณปัจจุบันเพื่อไม่ให้เป็นการกักเงิน และเบิกเงินข้ามปีงบประมาณ
4. เร่งรัดการเบิกจ่ายเงินเกี่ยวกับเงินยืมทดรองราชการเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบเงินยืมทดรองราชการ และเพื่อไม่ให้เป็นการกักเงินไว้เบิกจ่ายเหลือปี ซึ่งปัจจุบันมีลูกหนี้เงินยืมรวมเป็นเงิน 143,654,729.68 บาท และเร่งรัดการติดตามเงินขาดบัญชี
5. ควรให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของการขึ้นทะเบียนสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในระบบบัญชี 3 มิติ ให้เป็นปัจจุบันเพื่อสามารถคิดคำนวณค่าเสื่อมราคาได้อย่างถูกต้อง และเป็นประโยชน์ในการตรวจสอบ และบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย
6. เร่งรัดการใช้ทรัพย์สินพัสดุที่มีอยู่เพื่อให้เกิดประโยชน์คุ้มค่ากับการใช้จ่ายเงินงบประมาณของมหาวิทยาลัย เนื่องจากขณะนี้สินทรัพย์ที่ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วแต่ยังมิได้นำไปใช้ประโยชน์มูลค่า 1,987,404,256.82 บาท ประกอบด้วย :
 - อาคารเรียนรวมและปฏิบัติการ 7 ชั้น คณะมนุษยศาสตร์ มูลค่า 26,743,000.00 บาท
 - อาคารขนาด 12 ชั้น คณะรัฐศาสตร์ มูลค่า 290,459,808.00 บาท
 - ที่ดินและอาคารเอกสาร มูลค่า 537,512,853.69 บาท
 - อาคารเรียนรวมและปฏิบัติการ 8 ชั้น คณะบริหารธุรกิจ มูลค่า 150,900,000.00 บาท
 - อาคารวิทยาการจัดการ 14 ชั้น คณะบริหารธุรกิจ มูลค่า 446,868,811.60 บาท
 - ที่ดินจำนวน 2,856 ไร่ 3 งาน 65.5 ตารางวา อำเภอบ้านสร้าง จังหวัดปราจีนบุรี และอำเภอบ้านนาดี จังหวัดนครนายก มูลค่า 85,000,000.00 บาท
 - อาคารโรงจอดรถและเอนกประสงค์ขนาด 6 ชั้น 1 หลังมูลค่า 449,919,783.53 บาท (เบิกจ่ายแล้ว 424,903,975.60 บาท คงเหลืองวดสุดท้าย 25,015,807.93

2 ด้านรายจ่ายมหาวิทยาลัย

2.1 เงินงบประมาณเงินรายได้มหาวิทยาลัยและเงินรายได้หน่วยงาน

ลำดับ	หน่วยงาน	เงินกัน/ขยายเงินกัน			เงินงบประมาณปี 2555		
		กันเงิน/ ขยายเงินกัน	เบิกจ่าย	ร้อยละ เบิกจ่าย	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ เบิกจ่าย
1	คณะนิติศาสตร์	17,900,177.13	631,609.76	3.53	45,276,500.00	20,572,306.19	45.44
2	คณะบริหารธุรกิจ	56,544,156.92	3,401,360.00	6.02	55,758,000.00	27,064,366.18	48.54
3	คณะมนุษยศาสตร์	1,574,707.45	1,108,301.25	70.38	29,799,700.00	16,603,263.30	55.72
4	คณะศึกษาศาสตร์	2,196,277.06	1,757,360.31	80.02	51,807,500.00	28,139,508.15	54.32
5	คณะวิทยาศาสตร์	4,412,498.04	277,946.00	6.30	41,237,975.00	16,119,728.61	39.09
6	คณะรัฐศาสตร์	56,297,786.00	910,185.86	1.62	42,667,840.00	24,022,749.25	56.30
7	คณะเศรษฐศาสตร์	6,511,207.32	784,363.00	12.05	15,702,300.00	5,185,701.51	33.03
8	สาธิตประถม	9,700.00	-	-	6,134,700.00	2,331,680.30	38.01
9	สาธิตมัธยม	10,291,570.69	3,262,179.66	31.70	20,000,000.00	845,682.00	4.23
10	บัณฑิตวิทยาลัย	2,014,941.29	-	-	20,320,500.00	5,067,834.30	24.94
11	กองคลัง	26,382,300.00	-	-	25,180,200.00	11,353,362.09	45.09

ลำดับ	หน่วยงาน	เงินกัน/ขยายเงินกัน			เงินงบประมาณปี 2555		
		กันเงิน/ ขยายเงินกัน	เบิกจ่าย	ร้อยละ เบิกจ่าย	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ เบิกจ่าย
12	กองกลาง	7,632,878.60	6,022,392.60	78.90	96,364,100.00	36,737,579.92	38.12
13	กองการเจ้าหน้าที่	85,690,565.00	45,161,819.47	52.70	91,638,000.00	8,193,883.18	8.94
14	กองกิจการนักศึกษา	9,009,698.85	7,027,125.79	78.00	43,215,000.00	18,922,931.16	43.79
15	กองแผนงาน	30,906,319.49	24,320.00	0.08	34,760,600.00	4,531,542.16	13.04
16	กองอาคารสถานที่	49,198,444.24	4,331,963.11	8.81	94,004,800.00	23,012,760.48	24.48
17	กองบริการการศึกษา	-	-	-	7,104,400.00	1,030,227.52	14.50
18	กองงานวิทยาเขตบางนา	1,013,694.30	241,345.00	23.81	16,742,800.00	6,492,760.83	38.78
19	หน่วยตรวจสอบภายใน	-	-	-	1,124,400.00	533,457.00	47.44
20	สำนักบริการทางวิชาการฯ	6,456,545.04	5,675,545.04	87.90	65,158,200.00	20,640,223.63	31.68
21	สำนักหอสมุดกลาง	4,224,985.64	415,955.52	9.85	37,988,920.00	13,301,956.70	35.02
22	สำนักเทคโนโลยีการศึกษา	59,953,702.72	12,073,607.75	20.14	94,572,600.00	13,802,218.42	14.59
23	สำนักพิมพ์	6,456,687.24	746,864.35	11.57	103,944,200.00	17,562,648.90	16.90
24	สถาบันคอมพิวเตอร์	24,171,974.99	7,418,058.99	30.69	51,279,370.00	18,926,223.61	36.91
25	สถาบันวิจัยและพัฒนา	14,012,410.50	3,899,716.00	27.83	11,228,900.00	2,055,226.74	18.30
26	คณะวิศวกรรมศาสตร์	1,256,985.56	1,180,015.56	93.88	51,530,600.00	19,048,509.76	36.97
27	สำนักประกันคุณภาพ	-	-	-	7,354,300.00	2,349,555.87	31.95
28	สำนักงานอธิการบดี	182,630,981.59	20,951,739.14	11.47	1,387,043,620.00	129,484,055.47	9.34
29	คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน	-	-	-	7,037,100.00	874,701.30	12.43
30	สถาบันวัฒนธรรมฯ	1,581,550.00	680,670.00	43.04	2,805,100.00	751,602.40	26.79
31	สถาบันการศึกษานานาชาติ	1,877,347.10	235,710.30	12.56	71,132,300.00	19,660,787.70	27.64
32	สำนักกีฬา	2,404,812.32	907,237.32	37.73	9,132,000.00	2,489,214.71	27.26
33	สถาบันวิทยาศาสตร์สุขภาพ	258,000.00	-	-	9,563,800.00	2,853,907.95	29.84
34	สถาบันภาษา	-	-	-	5,264,320.00	633,053.30	12.03
35	ศูนย์สื่อการสอนฯ	343,764.25	191,209.00	55.62	4,363,100.00	1,389,006.47	31.84
36	สำนักทดสอบฯ	16,248,271.00	-	-	2,777,300.00	979,274.00	35.26
37	สถาบันกฎหมายไทย	7,000.00	-	-	1,628,900.00	501,385.03	30.78
38	ปรัชญาคุชฌกูฏบัณฑิตยสถานกลาง	1,619,050.00	1,617,962.01	99.93	87,145,300.00	9,378,751.82	10.76
39	ป.เอก (ส่วนภูมิภาค)	79,999.99	79,608.00	99.51	33,258,800.00	3,158,041.62	9.50
40	โครงการพัฒนาชุมชนฯ	-	-	-	4,061,500.00	422,587.00	10.40
41	สำนักประสานงานสาขาฯ	-	-	-	12,962,470.00	2,145,920.08	16.55
42	วท ปรจจีนบุรี	1,580,000.00	-	-	5,791,600.00	2,462,586.02	42.52
43	วท อุทัยธานี	398,100.00	398,100.00	100.00	6,666,600.00	2,851,311.30	42.77
44	วท อำนาจเจริญ	846,687.50	547,687.50	64.69	6,425,400.00	2,606,015.89	40.56

ลำดับ	หน่วยงาน	เงินกัน/ขยายเงินกัน			เงินงบประมาณปี 2555		
		กันเงิน/ ขยายเงินกัน	เบิกจ่าย	ร้อยละ เบิกจ่าย	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ เบิกจ่าย
45	วก นครศรีธรรมราช	1,933,640.00	868,660.00	44.92	8,435,900.00	2,885,173.25	34.20
46	วก แพร่	-	-	-	6,622,500.00	2,800,131.47	42.28
47	วก นครพนม	1,034,200.00	-	-	6,421,300.00	2,370,252.97	36.91
48	วก นครราชสีมา	380,360.60	107,520.60	28.27	7,022,225.00	2,167,921.23	30.87
49	วก สุโขทัย	581,900.00	86,900.00	14.93	8,446,100.00	2,765,006.21	32.74
50	วก ขอนแก่น	574,856.00	574,856.00	100.00	7,713,900.00	3,383,995.97	43.87
51	วก ศรีสะเกษ	1,504,530.00	809,350.00	53.79	6,712,400.00	2,146,710.24	31.98
52	วก ตรัง	4,452,840.00	337,840.00	7.59	7,504,670.00	3,249,016.51	43.29
53	วก ลพบุรี	45,000.00	45,000.00	100.00	6,717,950.00	2,936,300.44	43.71
54	วก หนองบัวลำภู	605,169.07	117,180.00	19.36	5,454,000.00	1,960,849.07	35.95
55	วก เพชรบูรณ์	2,217,000.00	60,000.00	2.71	6,108,670.00	2,499,690.85	40.92
56	วก บุรีรัมย์	552,000.00	552,000.00	100.00	5,729,800.00	2,350,946.11	41.03
57	วก ชัยภูมิ	741,380.00	741,380.00	100.00	4,875,000.00	1,729,479.53	35.48
58	วก อุตรดิตถ์	736,606.30	100,000.00	13.58	5,551,300.00	1,572,433.93	28.33
59	วก กาญจนบุรี	55,000.00	55,000.00	100.00	5,563,200.00	2,578,380.51	46.35
60	วก เชียงราย	10,049,100.00	1,750,000.00	17.41	5,630,900.00	2,317,349.14	41.15
61	วก สงขลา	26,877,801.00	156,901.00	0.58	4,533,900.00	1,086,978.03	23.97
62	วก สุรินทร์	5,448,300.00	644,300.00	11.83	5,485,700.00	1,964,634.55	35.81
63	วก พังงา	19,199,964.00	5,353,225.00	27.88	7,048,200.00	1,424,671.88	20.21
64	วก ต่างประเทศ	-	-	-	15,220,200.00	4,849,554.58	31.86
65	คณะศิลปกรรมศาสตร์	3,382,962.20	556,377.68	16.45	20,801,700.00	2,929,771.80	14.08
66	ศูนย์ปฏิบัติการจัดหางานฯ	120,000.00	49,655.00	41.38	1,888,030.00	755,493.78	40.01
67	สำนักบริการข้อมูลฯ	66,409.85	-	-	1,261,600.00	161,785.00	12.82
68	คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	-	-	-	4,084,500.00	590,741.00	14.46
69	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคฯ	-	-	-	8,624,000.00	1,431,250.00	16.60
รวม		774,554,796.84	144,928,103.57	18.71	2,992,413,260.00	601,998,607.87	20.12

ข้อกำหนดการใช้จ่ายเงิน (ตัวชี้วัดที่ 7 ต้องดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ภาพรวม ตามที่
คณะรัฐมนตรีกำหนด

ระดับ 1 ร้อยละ 91

ระดับ 4 ร้อยละ 94

ระดับ 2 ร้อยละ 92

ระดับ 5 ร้อยละ 95

ระดับ 3 ร้อยละ 93

ขณะนี้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 20.12 ซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนดไว้ขั้นต่ำระดับที่ 1 ร้อยละ 91 ดังนั้นขอให้ทุกหน่วยงานติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อให้เป็นไปตามแผนและตามเกณฑ์ที่รัฐบาลกำหนด และถ้าหากเบิกเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนอาจเป็นผลทำให้การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยคลาดเคลื่อน

3. งบประมาณรายรับและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณจากรัฐบาล

การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรับจากรัฐบาล มหาวิทยาลัยได้รับเงินงบประมาณและเงินงบประมาณเบิกแทนกันจากรัฐบาลจำนวนทั้งสิ้น 1,189,704,400.00 บาท แบ่งเป็นเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวน 1,187,094,100.00 บาทและเงินงบประมาณเบิกแทนกันจำนวน 2,610,300.00 บาท โดยมหาวิทยาลัยสามารถเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้ 436,066,745.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.86

ในส่วนของงบลงทุนได้รับจัดสรรจากรัฐบาลจำนวน 53,974,400.00 บาท ซึ่งขณะนี้มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างดำเนินการ ดังนั้นขอให้คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณภาครัฐดำเนินการเร่งรัดให้ทุกหน่วยงานเบิกจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่รัฐบาลกำหนด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาหากเห็นชอบโปรดนำเสนอ ทบม. และสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา



(นายธีระ ทองประกอบ)

ผู้อำนวยการกองคลัง

เสนอ ทบม. (๖๓ พ.อ.๕๕) .



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง
๖๓ พ.อ.๕๕



บันทึกข้อความ

สำนักงานตรวจสอบภายใน
รับที่ ๗๕๔/๒๕๕๕
วันที่ ๑๑ / กย / ๕๕
เวลา ๑๐.๐๐ น.

ส่วนราชการ งานการประชุมและพิธีการ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี โทร.๘๐๔๒

ที่ ศธ ๐๕๑๘.๐๑/ วันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๕๕

เรื่อง ขอให้ดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง

เรียน นายวีระพล จิรประดิษฐกุล (กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ)

ด้วยสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุม ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ วาระที่ ๓.๓ เมื่อวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๕๕ เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยรามคำแหง นั้น

มติ ที่ประชุมรับทราบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการต่อไป

(นายธีระ ทองประกอบ)

ผู้อำนวยการกองคลัง

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ผู้ช่วยเลขาธิการสภามหาวิทยาลัยฯ

หมายเหตุ (/) ได้ส่งเรื่องเดิมมาพร้อมแล้ว

() ได้ส่งสำเนาเรื่องเดิมมาพร้อมแล้ว

() ไม่มีต้นเรื่อง



บันทึกประชุมและพิจารณา
วันที่ 1556
วันที่ ๑ ส.ค. ๕๕
เวลา 14.30
ผู้รับ สว

บันทึกข้อความ

วาระที่...๓.๓

ส่วนราชการ สำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักงานอธิการบดี โทร. ๐-๒๓๑๐-๘๑๒๓

ที่ ศธ ๐๕๑๘.๓๒/๑๖๐ วันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๕๕

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยรามคำแหง

เรียน อธิการบดี

ตามที่สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง มีคำสั่งที่ ๑๓/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๓ และมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๓/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๕๔ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยรามคำแหง นั้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๕๕ ที่ประชุมได้พิจารณาการบริหารเงินงบประมาณและรายงานทางการเงินไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ และการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยรามคำแหง สรุปสาระสำคัญข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ การบริหารเงินงบประมาณและรายงานทางการเงินไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

- ๑.๑ วางแผนกลยุทธ์ในการบริหารทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการให้เป็นรูปธรรม
- ๑.๒ ทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จะทำอย่างไรเพื่อให้เกิดเป็นรายได้แก่มหาวิทยาลัย
- ๑.๓ วิเคราะห์หาสาเหตุที่ปริมาณนักศึกษาลดลง
- ๑.๔ สร้างแรงจูงใจให้มีการเรียนปริญญาที่สอง - สามจากนักศึกษาที่จบการศึกษาแล้ว โดยจัดหลักสูตรพิเศษหรือหลักสูตรต่อเนื่อง อาจช่วยเพิ่มปริมาณนักศึกษาได้
- ๑.๕ ให้นำหน่วยงานที่มีการเบิกจ่ายเหลืองบประมาณ ชี้แจงเหตุผล ปัญหาอุปสรรคต่อมหาวิทยาลัย
- ๑.๖ กำหนดวิธีการแก้ไขเชิงบริหารงบประมาณ มีการติดตามประเมินผลการแก้ปัญหา และใช้ตัวชี้วัดที่ ๗ ในเรื่องการค้าและการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นตัวชี้วัดในการพิจารณาความดี ความชอบ อาจมีการปรับเปลี่ยน ปรับย้ายบุคลากรให้เหมาะสม
- ๑.๗ จัดทำชุมชนนักปฏิบัติ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ นำไปสู่การแก้ไขปัญหา เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารงบประมาณ

สภาครั้งที่ ๑๐/๕๕ วาระที่ ๓.๓
วันที่ ๒๐ ก.ค. ๒๕๕๕

เรื่องที่ ๒ การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ๒.๑ จัดทำกฎบัตรการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยรามคำแหง กำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และปรับปรุงประสิทธิภาพของ ระบบการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย เช่นเดียวกับกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เช่นเดียวกับกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการ บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ๒.๒ จัดให้มีการอบรม/สัมมนา เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามคู่มือการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ๒.๓ สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ควรจัดให้มีหน่วยงาน โดยตั้งเป็นสำนัก ทำหน้าที่ ติดตามการดำเนินการตามมติสภา ซึ่งมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไป ดำเนินการ ว่ามีความคืบหน้า และได้ผลการดำเนินงานอย่างไร เพื่อรายงานให้สภา มหาวิทยาลัยทราบต่อไป

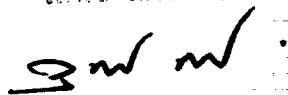
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดนำเสนอสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง เพื่อรับทราบผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยรามคำแหง



(นายวีระพล จิรประดิษฐกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยรามคำแหง

เสนอ สภามร.



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุทิศศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง

๗ ส.ค. ๕๕

รายงานการประชุม
คณะกรรมการตรวจสอบประจำปีมหาวิทยาลัยรามคำแหง
ครั้งที่ ๓/๒๕๕๕
วันจันทร์ที่ ๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๕
ณ ห้องประชุม ชั้น ๕ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ผู้มาประชุม

๑. นายวีระพล จิรประดิษฐกุล	ประธานกรรมการ
๒. นายสมศักดิ์ ถีสวัสดิ์ตระกูล	รองประธานกรรมการ
๓. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สมหวัง พิธิยานุวัฒน์	กรรมการ
๔. นายบุญชอบ ลืออุไร	กรรมการ
๕. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการ
๖. นายชัยมงคล เสน่หา	กรรมการ
๗. นายชูพงศ์ เก่งตรง	กรรมการ
๘. รองศาสตราจารย์ ดร.แก้วตา ผู้พัฒน์พงศ์	กรรมการ
๙. รองศาสตราจารย์วันชัย ริมวิทยาการ	กรรมการ
๑๐. นางสาวสุนนา ปรงศักดิ์	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

- ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

- นางพรศรี ฉัตรชนะกุล เลขานุการคณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นางสาวลดาภรณ์ สงแก้ว หัวหน้าโครงการพัฒนาระบบงบประมาณ พัสดู่ การเงิน และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับ - พึงจ่ายลักษณะ ๓ มิติ

เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๑๕ น.

ประธานกรรมการกล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

วาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ ๑.๑ ประธานฯ แจ้งให้ทราบว่า จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันจันทร์ที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ เพื่อพิจารณาแผนปฏิบัติราชการประจำปีมหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ และแผนเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ นั้น ได้นำผลการประชุมเสนอสภามหาวิทยาลัย

รามคำแหง ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๕๕ วาระที่ ๓.๔ เมื่อวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ ซึ่งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยรับทราบและมอบหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาของคณะกรรมการตรวจสอบ ไปดำเนินการต่อไป

ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ ๑.๒ ประธานฯ แจ้งว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง มีคำสั่งที่ ๑๓/๒๕๕๓ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยรามคำแหง ตั้ง ณ วันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๓ นั้น เนื่องจากข้อบังคับมหาวิทยาลัยรามคำแหงว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. ๒๕๕๓ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสองปี ซึ่งคณะกรรมการคณะนี้ครบวาระแล้ว เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๕ แต่ขณะนี้สภามหาวิทยาลัยยังไม่มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นใหม่ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้ จึงต้องปฏิบัติหน้าที่ต่อไปพลางก่อน ตามข้อบังคับฯ ข้อ ๖ วรรคสอง

ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยรามคำแหง ครั้งที่ ๒/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕

วาระที่ ๓ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

วาระที่ ๓.๑ การบริหารเงินงบประมาณและรายงานทางการเงินไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาการบริหารเงินงบประมาณและรายงานทางการเงินไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ซึ่งกองคลังจัดทำเสนอ โดยมีคุณฉัตรกมล สงแก้ว หัวหน้าโครงการพัฒนาระบบงบประมาณ พัสดุ การเงินและบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับ - พึงจ่ายลักษณะ ๓ มิติ เข้าร่วมประชุมให้รายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติม และตอบข้อซักถามจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาแล้ว มีข้อสังเกตและข้อคิดเห็น ดังนี้

๑. คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า รายงานทางการเงินที่กองคลังจัดทำเสนอ ผู้จัดทำเข้าใจปัญหาเป็นอย่างดี แต่แนวทางในการแก้ไขปัญหายังไม่เป็นการแก้ปัญหาเชิงลึก จึงไม่สามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างแท้จริงได้

๒. จากรายงานการเงินด้านรายได้ของมหาวิทยาลัย แสดงประมาณการรายได้ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ควรประมาณการรายได้เป็นช่วง ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน จะทำให้มหาวิทยาลัยสามารถติดตาม วิเคราะห์สาเหตุที่รายได้จริงแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ในช่วงเวลานั้น จึงจะแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา และมหาวิทยาลัยควรทำการวิเคราะห์ด้วยว่ากรณีรายได้จากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษาลดลงจากที่ประมาณการไว้ จะมีรายได้จากแหล่งใดที่จะมาช่วยสนับสนุนมหาวิทยาลัยต่อไป

๓. การเปรียบเทียบรายได้ - รายจ่ายในช่วงเวลาเดียวกัน ควรแสดงรายได้ที่รับจริงและรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง จะทำให้สามารถวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยในช่วงเวลานั้นได้ถูกต้องตามความเป็นจริง

๔. จากรายงานการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้วิเคราะห์ข้อมูลรายได้ - รายจ่ายเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

๔.๑ กลุ่มรายได้หลักของมหาวิทยาลัยรวมค่าแห่งที่จะต้องปรับปรุงและหาวิธีการเพิ่มรายได้ แยกได้เป็น

๔.๑.๑ กลุ่มรายได้จากการบริการการศึกษา จะให้ผลตอบแทนด้านคุณภาพทางการศึกษา และรายได้คำนวณกิตติที่เพียงพอต่อการจ้างบุคลากร ทั้งบุคลากรหลักและบุคลากรบริการ รายได้ส่วนนี้มีแนวโน้มลดลงเนื่องจากนักศึกษาลงทะเบียนเรียนน้อยลง ขณะที่รายจ่ายเพิ่มขึ้นมหาวิทยาลัยจะต้องกำหนดยุทธศาสตร์ในการแก้ไข

๔.๑.๒ รายได้จากการให้บริการวิชาการ จะให้ผลตอบแทนเป็นคุณค่าและผลประโยชน์ที่ผู้รับบริการได้รับ โดยเงินค่าบริการต้องสูงคุ้มกับต้นทุนและมีกำไร มหาวิทยาลัยจะต้องมีนวัตกรรมในการให้บริการทางวิชาการเพื่อเป็นรายได้ของมหาวิทยาลัย เช่น รับจ้างวิจัยด้านการตลาด , วิจัยด้านการลงทุน , ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

๔.๑.๓ รายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน ผลตอบแทนต้องคุ้มกับการลงทุนในทรัพย์สิน และบริหารจัดการให้เกิดรายได้ มหาวิทยาลัยจะต้องบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีอยู่เพื่อก่อให้เกิดรายได้ให้มีกำไรเพื่อชดเชยรายได้ด้านอื่นที่ลดลง

๔.๒ กลุ่มรายจ่ายที่ควรปรับลด แยกได้เป็น

๔.๒.๑ รายจ่ายที่จำเป็นถือเป็นการลงทุน ไม่สามารถปรับลดได้ ได้แก่ รายจ่ายด้านบุคลากร แต่สามารถเพิ่มศักยภาพบุคลากร และบริหารจัดการบุคลากรตาม ข้อ ๔.๒.๒ เพื่อสร้างรายได้ให้มหาวิทยาลัย รายจ่ายด้านทรัพย์สินต้องหาวิธีการปรับลดค่าใช้จ่ายในการบริหารบำรุงรักษาดูแลและหาวิธีการทำประโยชน์เพิ่ม และรายจ่ายที่แปรผันตามจำนวนนักศึกษา มหาวิทยาลัยจะต้องหาวิธีการจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๔.๒.๒ รายจ่ายที่สามารถควบคุมให้ประหยัดได้ ได้แก่ ด้านบุคลากรในรายจ่ายที่สามารถลดได้ เช่น ค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง รายจ่ายที่สามารถควบคุมให้ลดลง เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และรายจ่ายสิ้นเปลืองที่ต้องควบคุมให้ลดลงโดยการบริหารจัดการ

๔.๒.๓ รายจ่ายที่สามารถลดลงได้จากการปรับปรุงประสิทธิภาพ ได้แก่ รายจ่ายด้านบุคลากร รายจ่ายด้านการใช้พลังงาน และรายจ่ายเกี่ยวกับพัสดุที่ต้องบำรุงรักษาตามสภาพการใช้งาน การปรับเปลี่ยนหรือเลือกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ประหยัดไฟ

๔.๓ กลุ่มที่เป็นประเด็นการเบิกจ่ายเหลื่อมปีงบประมาณ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ควรมีการปรับปรุงแก้ไข ดังนี้

๔.๓.๑ ให้งานที่มีปัญหาชี้แจงเหตุผล ปัญหาอุปสรรคที่ไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ภายในปีงบประมาณ

๔.๓.๒ กำหนดวิธีการแก้ไขเชิงบริหารงบประมาณ โดยผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย

๔.๓.๓ ติดตามประเมินผลในการแก้ไขปัญหา

๔.๓.๔ ใช้ตัวชี้วัดในเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณ ในการพิจารณาความดีความชอบอย่างจริงจัง มีการปรับเปลี่ยน ปรับย้ายบุคลากรให้เหมาะสม

๔.๓.๕ จัดชุมชนนักปฏิบัติ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ นำไปสู่การแก้ไขปัญหาเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดี

มติที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัย ดังนี้

๑. วางแผนกลยุทธ์ในการบริหารทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการให้เป็นรูปธรรม
๒. ทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จะทำอย่างไรให้เกิดเป็นรายได้แก่มหาวิทยาลัย
๓. วิเคราะห์หาสาเหตุที่ปริมาณนักศึกษาลดลง
๔. สร้างแรงจูงใจให้มีการเรียนปริญญาที่สอง - สามจากนักศึกษาที่จบการศึกษาแล้ว โดยจัดหลักสูตรพิเศษหรือหลักสูตรต่อเนื่อง อาจช่วยเพิ่มปริมาณนักศึกษาได้
๕. ให้งานที่มีการเบิกจ่ายเหลื่อมปีงบประมาณ ชี้แจงเหตุผล ปัญหาอุปสรรคต่อมหาวิทยาลัย
๖. กำหนดวิธีการแก้ไขเชิงบริหารงบประมาณ มีการติดตามประเมินผลการแก้ปัญหา และใช้ตัวชี้วัดที่ 7 ในเรื่องการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นตัวชี้วัดในการพิจารณาความดีความชอบ อาจมีการปรับเปลี่ยน ปรับย้ายบุคลากรให้เหมาะสม
๗. จัดทำชุมชนนักปฏิบัติ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ นำไปสู่การแก้ไขปัญหา เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารงบประมาณ

วาระที่ ๓.๒ การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณา เรื่อง ขออนุมัติกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งรองอธิการบดีฝ่ายการคลัง ประธานคณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงจัดทำเสนอ โดยมีคุณพรศรี ฉัตรชนะกุล เลขานุการคณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม เพื่อตอบข้อซักถามและให้รายละเอียดเพิ่มเติม

ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาแล้ว มีข้อสังเกตและข้อคิดเห็น ดังนี้

๑. คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นด้วยที่จะมีประกาศมหาวิทยาลัยรามคำแหง เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย
๒. คู่มือการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเหมาะสมแล้ว และควรจัดอบรม/สัมมนา การบริหารความเสี่ยงตามคู่มือฯ อย่างต่อเนื่อง
๓. ควรมีกฎบัตรการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงในอนาคตและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย เช่นเดียวกับกฎบัตรการตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

มติที่ประชุม รับทราบการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยรามคำแหง และมีข้อเสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัย ดังนี้

๑. จัดทำกฎบัตรการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยรามคำแหง กำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย เช่นเดียวกับกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
๒. จัดให้มีการอบรม/สัมมนา เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามคู่มือการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
๓. สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ควรจัดให้มีหน่วยงานโดยตั้งเป็นสำนัก ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินการตามมติสภา ซึ่งมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการ ว่ามีความคืบหน้า และได้ผลการดำเนินงานอย่างไร เพื่อรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบต่อไป

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๓๐ น.



(นางสาวสุมนา ประสงค์)

กรรมการและเลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม