

รายละเอียดของแผนและผลการปฏิบัติตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

รอบ 6 เดือน

รอบ 12 เดือน

กองคลัง สำนักงานอธิการบดี

ยุทธศาสตร์ :

1. ปลุกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม และกระตุ้นให้เกิดการทำงานบำรูงศิลปวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน
2. การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการบริการทางการเงิน การคลัง การพัสดุ และการบัญชีภาครัฐ
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเงิน การคลัง การพัสดุ และการบัญชีภาครัฐ ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ :

1. สนับสนุนให้บุคลากรในองค์กรและประชาคมมีส่วนร่วมสร้างกระบวนการเรียนรู้คุณธรรม ศีลธรรม ค่านิยม วัฒนธรรม เพื่อการบูรณาการสู่การสร้างภูมิคุ้มกันสังคมไทย
2. ผู้รับบริการได้รับบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
3. พัฒนางานวิจัยสถาบันและจัดวางระบบการบริหารจัดการความรู้ในองค์กร
4. ระบบบริหารจัดการมีคุณภาพและมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ

กลยุทธ์ :

1. ปลุกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม และกระตุ้นให้เกิดการทำงานบำรูงศิลปวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน
2. เร่งรัดพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลาย รวดเร็ว และคล่องตัว
3. สร้างและประกันโอกาสการเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ผู้รับบริการยอมรับ
4. เร่งรัดการจัดการความรู้ภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ
5. เร่งรัดการสร้างงานวิจัยสถาบันเพื่อพัฒนาองค์กร
6. ส่งเสริมพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ และการบัญชีภาครัฐ เพื่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า
7. สร้างการยอมรับการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
8. ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในระบบบริหารจัดการและงานบริการด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ และการบัญชีภาครัฐ โดยร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
9. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน

ชื่อตัวชี้วัด ในคำรับรองการปฏิบัติราชการ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด การปฏิบัติราชการ	รายละเอียดของ โครงการ/กิจกรรม ของเป้าหมายตัวชี้วัด	เดือน/ปี ที่จะดำเนินการ โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ของโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ
					จำนวน ผลสำเร็จจาก ค่าเป้าหมาย	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	เบิก งบประมาณ จ่ายจริง	
1. จำนวนโครงการอนุรักษ์พัฒนาและ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม ด้านศาสนา และประเพณี	5 โครงการ	จัดโครงการเพื่ออนุรักษ์พัฒนา และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม	ก.ค. 53 – พ.ค. 54	47,000.00	5 โครงการ	ก.ค. 53 – พ.ค. 54	38,189.30	คณะกรรมการ ทำนุบำรุง- ศิลปวัฒนธรรม
2. ร้อยละเฉลี่ยของเป้าหมาย ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ 85		ก.ค. 53 – พ.ค. 54	-	ร้อยละ 92.60	ก.ค. 53 – พ.ค. 54	-	คณะกรรมการ ทำนุบำรุง- ศิลปวัฒนธรรม
3. ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจ	ระดับ 3.51		ก.ค. 53 – พ.ค. 54	-	ระดับ 4.34	ก.ค. 53 – พ.ค. 54	-	คณะกรรมการ ทำนุบำรุง- ศิลปวัฒนธรรม
4. จำนวนโครงการพัฒนาบุคลากร กองคลัง	2 โครงการ	จัดโครงการพัฒนาบุคลากร	ก.พ. 54, เม.ย. 54	471,360.00	2 โครงการ	ก.พ. 54, เม.ย. 54	373,440.00	คณะกรรมการ พัฒนาระบบ เทคโนโลยีและ บุคลากร
5. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการ อบรมตรงตามสายงาน	ร้อยละ 80		ต.ค. 53 – ก.ย. 54	-	ร้อยละ 100	ต.ค. 53 – ก.ย. 54	-	คณะกรรมการ พัฒนาระบบ เทคโนโลยีและ บุคลากร

ชื่อตัวชี้วัด ในคำรับรองการปฏิบัติราชการ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด การปฏิบัติราชการ	รายละเอียดของ โครงการ/กิจกรรม ของเป้าหมายตัวชี้วัด	เดือน/ปี ที่จะดำเนินการ โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ของโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ
					จำนวน ผลสำเร็จจาก ค่าเป้าหมาย	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	เบิก งบประมาณ จ่ายจริง	
6. กิจกรรมประเมินมาตรฐานและ คุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐาน ของ สกอ. และ มร. ในระบบประกัน- คุณภาพการศึกษาภายใน	9 ตัวบ่งชี้	-	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	9 ตัวบ่งชี้	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	คณะกรรมการ ประกันคุณภาพ- การศึกษา กค.
7. จำนวนเรื่องความรู้	1 เรื่อง	โครงการจัดการความรู้เพื่อ ถ่ายทอดความรู้แก่บุคลากร ที่เกี่ยวข้อง	ก.พ. 54	-	1 เรื่อง	ก.พ. 54	-	คณะกรรมการ จัดการความรู้ กค.
8. ร้อยละความสำเร็จการจัดการ ความรู้ภายในองค์กร	ร้อยละ 50		ก.พ. 54	-	ร้อยละ 75	ก.พ. 54	-	คณะกรรมการ จัดการความรู้ กค.
9. จำนวนผลงานวิจัยสถาบัน ที่แล้วเสร็จและนำมาใช้ประโยชน์ อย่างชัดเจน	2 ฉบับ	ผลงานการวิจัยสถาบัน	พ.ย. 53, เม.ย. 54	5,000.00	2 ฉบับ	พ.ย. 53, เม.ย. 54	2,870.00	คณะกรรมการ วิจัย กค.
10. ระดับความสำเร็จของการจัดทำ ข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย	ระดับ 4	กิจกรรมการจัดข้อมูลด้าน การเงิน การคลัง	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	ระดับ 4	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	โครงการ 3 มิติ
11. ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจ ของผู้ใช้ฐานข้อมูล เพื่อการบริหาร การศึกษา	ร้อยละ 3.51		มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	ร้อยละ 4.49	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	โครงการ 3 มิติ

ชื่อตัวชี้วัด ในคำรับรองการปฏิบัติราชการ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด การปฏิบัติราชการ	รายละเอียดของ โครงการ/กิจกรรม ของเป้าหมายตัวชี้วัด	เดือน/ปี ที่จะดำเนินการ โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ของโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ
					จำนวน ผลสำเร็จจาก ค่าเป้าหมาย	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	เบิก งบประมาณ จ่ายจริง	
12. จำนวนหน่วยงานที่จัดวางระบบ บริหารความเสี่ยง	6 หน่วยงาน	โครงการวางระบบบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร (COSO ERM) ตามคู่มือของ มหาวิทยาลัย	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	6 หน่วยงาน	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง กองคลัง
13. ระดับความสำเร็จในการบริหาร ความเสี่ยง	ระดับ 4		มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	ระดับ 4	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง กองคลัง
14. ร้อยละของการนำข้อมูลทาง การเงินจากระบบบัญชี 3 มิติ เข้าสู่ ระบบ GFMS เพื่อจัดทำรายงานทาง การเงินในภาพรวมของมหาวิทยาลัย เป็นรายเดือน	ร้อยละ 100	กิจกรรมการออกแบบและ พัฒนารูปแบบการบันทึก บัญชีในระบบ 3 มิติ เพื่อใช้ ตรวจสอบเทียบยอดและนำ ข้อมูลเข้าสู่ระบบ GFMS เป็นรายเดือน	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	ร้อยละ 100	มิ.ย. 53 – พ.ค. 54	-	โครงการ 3 มิติ
15. จำนวนข้อกำหนด/แนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการเงิน การคลัง การพัสดุ และการบัญชี ภาครัฐ	5 ฉบับ	กิจกรรมการปรับปรุงและ พัฒนาแนวปฏิบัติข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการเงิน การคลัง การพัสดุ และ การบัญชีภาครัฐ	ต.ค. 53 – ก.ย. 54	-	5 ฉบับ	ต.ค. 53 – ก.ย. 54	-	มหาวิทยาลัย รามคำแหงและ ผู้บริหารกองคลัง

ผู้ประสานงานของหน่วยงาน : คุณวนิดา นภากร

หมายเลขโทรศัพท์ : 0-2310-8291

### ปัญหา/อุปสรรค

1. ความสอดคล้องเชื่อมโยงของตัวชี้วัดระดับหน่วยงานกับตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ขาดความชัดเจนในประเด็นการกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบ
2. การปรับเปลี่ยนแผนยุทธศาสตร์ (4 ปี) ตามนโยบายรัฐบาล หลายครั้งส่งผลต่อการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณให้ล่าช้า

### ข้อเสนอแนะ

1. มหาวิทยาลัยควรกำหนดหน่วยงานหลักและหน่วยงานรองที่ต้องรับผิดชอบตัวชี้วัดร่วมกัน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกัน
2. ควรพัฒนาให้ความรู้เรื่องการจัดทำแผนทุกระดับ ให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยฯ ได้รับรู้รับทราบตรงกันและต่อเนื่องทันต่อการเปลี่ยนแปลง